

The Tokyo-Cambridge Gazette

In Search of Japan's Global Strategies

2010年秋から筆者の活動の中心を東京に移した。ケンブリッジの研究者との関係を維持しつつも、米中両国、東南アジア、そして欧州の研究者との関係を強化し、グローバルな視点から読者諸兄姉と共に日本の将来を考えてみたい。従ってタイトルも *Tokyo-Cambridge Gazette* に変更する。

『東京=ケンブリッジ・ガゼット：グローバル戦略編』

第98号 (2017年6月)

キャンソングローバル戦略研究所 研究主幹 栗原 潤

彼れを知りて己れを知れば、百戦して殆(あや)うからず。

彼れを知らずして己れを知れば、一勝一負す。

彼れを知らず己れを知らざれば、戦う毎に必ず殆(あや)うし。

(孫子)

Know the enemy and know yourself; In a hundred battles you will never be in peril.

When you are ignorant of the enemy but know yourself; Your chances of winning or losing are equal.

If ignorant both of your enemy and of yourself; You are certain in every battle to be in peril. (Sunzi/Sun Tzu)

小誌は大量の資料を網羅的かつ詳細に報告するものではない—筆者が接した情報や文献を①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障の分野に関し整理したものである。紙面や時間の制約に加えて筆者の限られた能力という問題は有るが、小誌が少しでも役立つことを心から願っている。

今月号 «目次»

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第98号
2. 情報概観—①マクロ経済、②資源・エネルギー、環境、③外交・安全保障
3. 編集後記

1. *Tokyo-Cambridge Gazette*: グローバル戦略編第98号

先月の欧州出張で最も印象に残ったのは“*Innovation and Organizational Culture*”に関する会合であった。規模が年々拡大し、“流れ作業”のように映る国際学会とは異なり、その会合は気の合う者だけが集う小人数の学術サロン風で楽しく、また知的刺激に満ちていた。終了後に日本庭園(Kyoto Garden)へ、更には東北の被災者を追悼した“*Fukushima Gardens*”へと案内してくれた英国の友人達の心遣いも思い出深いものとなっている。

英国の知人が Royal Society の標語(*Nullius in verba*)を引用して、Brexit 後も権威主義を排除する精神を持つ英国の研究機関が欧州の先導役を果たすことを主張した。この見解に対して独伊出身の友人達が顔を真っ赤にして反論したが、その様子に思わず筆者は嘖き出してしまった。そして筆者は次のように論じた。

①国籍・分野に関係なく“洞察力”と“多様性を抱擁する力”を持つ研究リーダーが不可欠だ。②国が持つ独特な文化や大学の校風は参考になるが、それだけで *organizational culture* を論ずる事は難しい。③好例はキャヴェンディッシュ研究所だ。頭脳明晰で温厚な紳士であるアーネスト・ラザフォードが所長であった時でさえも、所内の形式主義や息苦しさは漂っていた。その組織文化を壊したのはロシア人のピョートル・カピツァ。だから“進取・平等な英国と旧弊なロシア”という単純な図式は描けない。④同研究所を含む海外に7年間滞在し、“洞察力”と“多様性に対する包容力”を体得したのが日本の仁科芳雄先生。先生は湯川秀樹先生の研究をニールス・ボーアが認めなかった時でさえ湯川先生を擁護した。その直後、ヴェルナー・ハイゼンベルクが湯川先生を評価出来なかったボーアの態度に疑問を抱いていたことを、朝永振一郎先生が後年述べている。⑤従って *innovation* は“洞察力”と“多様性に対する包容力”を持つ指導者が、*open* と *closed* の *networks* を巧みに絡ませ、国籍・宗教・性別に関係なく能力の高い人達の努力をまとめて“凝結”させることによって達成される、と。

英国国際戦略研究所(IISS)が発表する資料(Cyber Report)を読むと「サイバー空間ほど危険なものはない」ということが分かる。小誌3月号で触れた本(*The Internet of Risky Things*)は、サイバー攻撃を“*cyber Pearl Harbor*”ではなく、時間的・空間的規模の大きさに注目して“*cyber Love Canal*”と呼んでいる(*Love Canal* は米国の大規模環境汚染問題)。こうした危険に関し、キッシンジャー氏は近著(*World Order*, 2014)の中で、キース・アレクサンダー將軍の発言(*The next war will begin in cyberspace.*)を引用し、また故トーマス・モロー米統合参謀本部議長も日本海軍から現在に至る電子戦を記録した書籍(*La Guerra Elettronica, dalla battaglia di Tsushima ai giorni nostri*)の序文の中で、將軍と同様の趣旨を述べている。いずれにしろ *cyber terrorism* に警戒心を緩めてはならないのだ。

Cyber and Electronic Warfare といえ、今年75周年を迎えるミッドウェー海戦を忘れてはならない。ピューリッツァー賞を受賞したスタンフォード大学のディヴィッド・ケネディ名誉教授の著書(*Freedom from Fear*)を読むと「信じ難い事はあるが、明らかに日本はこの言語道断の機密保持違反を発見することが出来なかった(*Incredibly, the Japanese apparently failed to get wind of either of these egregious security breaches*)」とある。教授は、帝国海軍の暗号が解読された事ではなく、暗号解読の成功を米国マスメディアが報道した事態に帝国海軍が気付かなかった事を「信じ難い」と述べている。慌てた米国側は日本側に解読成功を気付かれないよう、軍法会議を開催せず“うやむや”にしてしまったが、大本營の秘密主義と虚偽報道の影響のせいか、小誌2015年9月号で触れた通り、日本の在外公館の誰もこの新聞報道に気付かなかったのだ。「暗号が漏れているぞ」と、ミッドウェー敗戦後に編成された第三艦隊の小沢治三郎司令長官が疑ったものの、軍令部は「機密漏洩はない」と判断してしまった。この誤断に関し日本の専門家である小谷賢氏は、『日本軍のインテリジェンス：なぜ情報が活かされないのか』の中で、「原因を徹底的に検討しなかった」ことを問題視している。

本年1月に米国エネルギー省(DOE)が発表した報告書(*Transforming the Nation's Electricity System (QER)*)の中でも、2015年末にウクライナで発生したサイバー攻撃による停電に言及しつつ、*cyber terrorism* を警告している。我が国も2020年の東京五輪を控え、万全を期すことが求められている。

悲しげな考え方は止めましょう。望みを持ちましょう。
でも望みは多過ぎてはいけません。

(モーツァルト)

Let us abandon these mournful thoughts; let us hope, but not too much.
[Verlassen wir diese Trauergedanken; hoffen wir, aber nicht zuviel.]

(Wolfgang Amadeus Mozart)

2. 情報概観 紙面の制約上、原則、参考になると筆者が判断した最新情報のみを掲載し解説や関連資料は一切省略。

マクロ経済: Macroeconomics—Books, Papers, and Articles

- Ahn, JaeBin (안재빈) and Romain A. Duval, 2017, "Trading with China : Productivity Gains, Job Losses," Working Paper No. 17/122, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
- Calem, Paul *et al.*, 2017, "Prudential Policies and Their Impact on Credit in the United States," Working Paper No 635, Basel: Bank for International Settlements (BIS), May.
- Clark, Hunter *et al.*, 2017, "China's GDP Growth May be Understated," NBER Working Paper No. 23323, April.
- Dizioli, Allan and David Coody, 2017, "Income Inequality and Education Revisited: Persistence, Endogeneity, and Heterogeneity," Working Paper No. 17/126, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
- Gouveia, Ana Fontoura *et al.*, 2017, "The Impact of Structural Reforms on Productivity: The Role of the Distance to the Technological Frontier," Productivity Working Paper No. 8, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Guillemette, Yvan *et al.*, 2017, "A Revised Approach to Productivity Convergence in Long-Term Scenarios," Economics Department Working Paper No. 1385, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Ifo Institute, 2017, "CESifo World Economic Survey," Volume 16, No. 2 (May), Munich: Ifo.
- Milesi-Ferretti, Gian M. and Philip R. Lane, 2017, "International Financial Integration in the Aftermath of the Global Financial Crisis," Working Paper No. 17/115, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
- Renda, Andrea and Sean Dougherty, 2017, "Pro-Productivity Institutions: Learning from National Experience," Productivity Working Paper No. 7, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), April.
- Sánchez, Aida Caldera *et al.*, 2017, "Strengthening Economic Resilience: Insights from the Post-1970 Record of Severe Recessions and Financial Crises," Economic Policy Paper No. 20, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), April.

マクロ経済: Macroeconomics—Conferences, Workshops and Seminars

- May 1-3: (Yokohama/横浜) Asian Development Bank Institute (ADB), Asian Development Bank (ADB), and Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) of the University of Pennsylvania: "Global Think Tank Summit 2017."
- May 22: (London) Chatham House: "The Backlash against Globalization and the Future of Western Economic Policy": Speaker: Martin Wolf (Chief Economics Commentator, Financial Times).

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Books, Papers, and Articles

- Ang, Geraldine *et al.*, 2017, "The Empirics of Enabling Investment and Innovation in Renewable Energy," Environment Working Paper No. 123, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Briner, Gregory and Sara Moarif, 2017, "Enhancing Transparency of Climate Change Mitigation under the Paris Agreement: Lessons from Experience," OECD/IEA Climate Change Expert Group Paper No. 2016/04, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- CNN (Lindsey Ellefson), 2017, "Zakaria: Quitting Climate Pact Means America Is No Longer 'the Leader of the Free World.'" June 1.
- Ho, Mun Sin (何文胜) *et al.*, 2017, "China's Power Generation Dispatch," Washington, D.C.: Resources for the Future (RFF), April.
- Morgado, Naeeda Crishna and Bérénice Lasfargues, 2017, Engaging the Private Sector for Green Growth and Climate Action: An Overview of Development Co-Operation Efforts," Development Co-operation Working Paper No. 34, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Nordhaus, William D., 2017, "Evolution of Assessments of the Economics of Global Warming: Changes in the DICE Model, 1992 – 2017," NBER Working Paper No. 23319, April.
- Pande, Aditya *et al.*, 2017, "Riding the Energy Transition: Oil Beyond 2040," Working Paper No. 17/120, Washington, D.C.: International Monetary Fund (IMF), May.
- Ratner, Michael, 2017, "21st Century U.S. Energy Sources: A Primer," Washington, D.C.: Congressional Research Service (CRS), May.
- Vallejo, Lola and Michael Mullan, 2017, "Climate-Resilient Infrastructure: Getting the Policies Right," Environment Working Paper No. 121, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), April.
- Wreford, Anita *et al.*, 2017, "Overcoming Barriers to the Adoption of Climate-Friendly Practices in Agriculture," Food, Agriculture and Fisheries Paper No. 101, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), April.

資源・エネルギー、環境: Resources, Energy, and Environment—Conferences, Workshops and Seminars

- May 24: (Beijing) Brookings-Tsinghua Center (清华-布鲁金斯公共政策研究中心): "China- US Action and Cooperation in the New Age of Global Climate Governance («全球气候治理新格局下的中美行动与合作»)." May 24: (Washington, D.C.) Resources for the Future (RFF): "The Future of Carbon Capture, Utilization, and Storage (CCUS): Status, Issues, Needs."

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Books, Papers, and Articles

- Angenendt, Steffen and Anne Koch, 2017, „Global Migration Governance« im Zeitalter gemischter Wanderungen: Folgerungen für eine entwicklungsorientierte Migrationspolitik", SWP-Studien 2017/S 08, Berlin: Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), April.
- CNN (Matt McFarland), 2017, "Will Tiny Drones Become a Must-Have for Soldiers?" May 9.
- Giles, Keir, 2017, "The Turning Point for Russian Foreign Policy," Carlisle, PA: Strategic Studies Institute (SSI), U.S. Army War College, May.
- Kline, Jeffrey E., 2017, "Impacts of the Robotics Age on Naval Force Design, Effectiveness, and Acquisition," *Naval War College Review*, Vol. 70, No. 3 (Summer), pp. 63-77.
- Pantucci, Raffaello and Sarah Lain, 2017, *China's Eurasian Pivot: The Silk Road Economic Belt*, London: Routledge, May.
- Pezard, Stephanie *et al.*, 2017, "European Relations with Russia: Threat Perceptions, Responses, and Strategies in the Wake of the Ukrainian Crisis," Santa Monica, CA: RAND Corporation, April.
- Rolland, Nadège, 2017, *China's Eurasian Century? Political and Strategic Implications of the Belt and Road Initiative*, Seattle, WA: National Bureau of Asian Research (NBR), May.

問題の根本的原因は、現代世界の中で愚者が自信に満ち、
賢者が疑念に満ちていることだ。(バートランド・ラッセル)

The fundamental cause of the trouble is that in the modern world the stupid are cocksure while the intelligent are full of doubt.
(Bertrand Russell)

外交・安全保障: Diplomacy and National Security—Conferences, Workshops and Seminars

- May 4: (Washington, D.C.) U.S.-China Economic and Security Review Commission (USCC): Hearing: “China’s Information Controls, Global Media Influence, and Cyber Warfare Strategy”; “Panel I: China’s Domestic Information Controls and Their Implications”; Witnesses: Xiao Qiang (蕭強) (Adjunct Prof., School of Information, University of California, Berkeley), Margaret Roberts (Assistant Prof., University of California, San Diego), Sophie Richardson (China Director, Human Rights Watch); “Panel II: China’s Global Media Influence”; Witnesses: Dan Southerland (Former Executive Editor, Radio Free Asia), Shanthi Kalathil (Director, International Forum for Democratic Studies, National Endowment for Democracy (NED)), Sarah Cook (Senior Research Analyst for East Asia, Freedom House); “Panel III: Beijing’s Views on Norms in Cyberspace and China’s Cyber Warfare Strategy”; Witnesses: Chris C. Demchak (Prof. and Director, Center for Cyber Conflict Studies (C3S), U.S. Naval War College), James A. Lewis (Senior Vice President, Center for Strategic and International Studies (CSIS)).
- May 17: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): “China Reality Check Event: On the Road to the 19th Party Congress: Elite Politics in China under Xi Jinping.”
- May 25: (Washington, D.C.) Center for Strategic and International Studies (CSIS): Countering Coercion in Maritime Asia: The Theory and Practice of Gray Zone Deterrence.”

その他—Information in Other Fields

- Acemoglu, Daron and Pascual Restrepo, 2017, “Robots and Jobs: Evidence from US Labor Markets,” NBER Working Paper No. 23285, March.
- Acemoglu, Daron *et al.*, 2017, “Population and Civil War,” NBER Working Paper No. 23322, April.
- Atkinson, Robert D. and John Wu, 2017, “False Alarmism: Technological Disruption and the U.S. Labor Market, 1850–2015,” Washington, D.C.: Information Technology and Innovation Foundation (ITIF), May.
- Berlingieri, Giuseppe *et al.*, 2017, “The Great Divergence(s),” Science, Technology and Industry Policy Paper No. 39, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Bisin, Alberto and Thierry Verdier, 2017, “On the Joint Evolution of Culture and Institutions,” NBER Working Paper No. 23375, April.
- Brinkmann, Svend, 2017, *Stand Firm: Resisting the Self-Improvement Craze*, Cambridge, UK: Polity, March.
- Dayan, Zoe and Winona Rei Bolisliis, 2017, “Business Registration Pillars: Good Regulatory Practice for ASEAN,” Regulatory Policy Working Paper No. 9, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), May.
- Gottron, Frank, 2017, “Science and Technology Issues in the 115th Congress,” Washington, D.C.: Congressional Research Service (CRS), May.
- Gourdon, Julien and James Messent, 2017, “How Government Procurement Measures Can Affect Trade,” Trade Policy Paper No. 199, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), April.
- Muir, Tim, 2017, Measuring Social Protection for Long-term Care,” Health Working Paper No. 93, Paris: Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), March.
- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 2017, “The Links between Global Value Chains and Global Innovation Networks: An Exploration,” Science, Technology and Industry Policy Paper No. 37, Paris: OECD, April.
- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 2017, “OECD Compendium of Productivity Indicators 2017,” Paris: OECD, May.
- Patel, Nikhil *et al.*, 2017, “Global Value Chains and Effective Exchange Rates at the Country-Sector Level,” Working Paper No 637, Basel: Bank for International Settlements (BIS), May.
- Shaw, Kathryn L. and Anders Sørensen, 2017, “The Productivity Advantage of Serial Entrepreneurs,” NBER Working Paper No. 23320, April.
- Wuttke, Jörg, 2017, “Xi Jinping’s Silk Road Is under Threat from One-way Traffic: Trade Must Flow Both Ways to Make the Route Economically and Politically Viable,” May 9; (伍德克, “一带一路”应兼顾政治愿景和市场力量,” 《金融时报》(FT Chinese), May 11).
- Event: May 22: (Oxford): The University of Oxford Centre for Competition Law and Policy (CCLP): “Online Markets and Offline Welfare Effects – The Internet, Competition, Society and Democracy.”
- Event: May 25: (Washington, D.C.) Peterson Institute for International Economics (PIIE): “Why, After 200 Years, Can’t Economists Sell Free Trade?”; Speaker: Alan S. Blinder (Princeton University and Brookings Institution).
- Event: May 25: (Washington, D.C.) Center for International and Strategic Studies (CSIS): “The Fat Tech Dragon: Baseline Trends in China’s Innovation Drive.”
- Event: May 30: (Brussels) Bruegel: “Geo-Blocking in the Digital Single Market.”

3. 編集後記

パリでは AI と innovation に関して大学の研究者達と行った情報交換が印象的であった。会合の翌日は祝日(1st Ascension; キリスト昇天祭)であったため、友人と共に2年ぶりにマルモッタン美術館を訪れた。そこでは、筆者にとり新たな展示物—北京生まれの画家、赵无极(Zao Wou-ki/Zhào Wújí)—に遭遇した。いつの頃から展示されるようになったのかは分らないが、久しぶりに訪れたという友人も初めて見つけたとのこと。

友人は「ジヴェルニーに在る太鼓橋に代表されるように、モネは日本との縁が深いと思っていた。しかし、この展示物を見ると、中国による“一带一路(une ceinture, une route)”政策が、とうとうパリにまで到達したようだね」と語った。

昨年夏に訪れた Stratford-upon-Avon (シェイクスピア・ファンの聖地)と同様、欧州での中国の存在感が拡大しているように感じている(小誌2016年12月号を参照)。時として派手過ぎる程に對外発信の巧みな中国人と、考えが読み取れない程に奥ゆかしい日本人。双方向の情報交換が重要視されるグローバル時代、對外発信能力の差を感じつつ、モネの名作(『印象・日の出(*Impression, soleil levant*)』)を思い出している。以上

(編集責任者) 栗原 潤 キャンングローバル戦略研究所 研究主幹 〒100-6511 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング 11階 Tel: +81-(0)3-6213-0550(代)	Jun KURIHARA Research Director, Canon Institute for Global Studies Kurihara.Jun@gmail.com
過去の <i>Cambridge Gazette</i> はネット上で見ることが出来、ダウンロードも出来ます。ネット上でキャンングローバル戦略研究所のウェブサイトに行き、そこで栗原のコラム・論文の欄をクリックして頂ければ、バックナンバー全てを見ることが出来ます。	